



02.03.2026

Zarząd Grupy Azoty wzmocniony doświadczonymi menedżerami – głęboka restrukturyzacja, konsolidacja aktywów Grupy i koncentracja na kluczowych segmentach

Rada Nadzorcza Grupy Azoty 2 marca 2026 r. powołała nowy Zarząd XIII kadencji, powierzając funkcję Prezesa Zarządu Marcinowi Celejewskiemu oraz funkcję Wiceprezesa Zarządu Małgorzacie Królak. Jednocześnie do czasowego pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu – na okres do trzech miesięcy – delegowana została Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej Aleksandra Machowicz-Jaworska. Nowe kierownictwo rozpoczyna etap głębokiej restrukturyzacji Grupy Azoty – jednego z kluczowych graczy europejskiego rynku nawozowo-chemicznego - skoncentrowanej na odbudowie stabilności finansowej, maksymalizacji efektywności aktywów przemysłowych oraz ukierunkowaniu działalności na segmenty o najwyższym potencjale wzrostu.

- Objęcie funkcji Prezesa Zarządu traktuję jako zobowiązanie do przeprowadzenia realnej restrukturyzacji – zarówno w wymiarze organizacyjnym, operacyjnym, jak i finansowym. Grupa Azoty wymaga dziś zdecydowanej zmiany modelu funkcjonowania, jednoznacznego określenia priorytetów strategicznych oraz konsekwentnej poprawy efektywności. Moje dotychczasowe doświadczenie menedżerskie pozwala mi spojrzeć na organizację w sposób całościowy – z pełnym zrozumieniem jej potencjału produkcyjnego, handlowego i operacyjnego, ale także obszarów wymagających zasadniczej przebudowy i podjęcia zdecydowanych decyzji. Przystępujemy do pracy natychmiast, koncentrując się na integracji zarządczej, wzmocnieniu dyscypliny kosztowej, poprawie wyników operacyjnych oraz maksymalnym wykorzystaniu wartości naszych aktywów – **podkreśla Marcin Celejewski, Prezes Zarządu Grupy Azoty.** - Równolegle kontynuujemy dialog z instytucjami finansującymi i pozostałymi interesariuszami, aby wypracować trwałe, partnerskie porozumienie, stabilizujące strukturę zadłużenia i tworzące podstawy do decyzji kapitałowych zmierzających do realnego rozwoju Grupy – **dodaje Prezes Celejewski.**

- Moja nominacja następuje w kluczowym momencie dla Grupy Azoty, gdy wchodzimy w etap głębokiej restrukturyzacji ukierunkowanej na stabilizację finansową, wewnętrzną integrację oraz wykorzystanie maksymalnego potencjału naszych aktywów poprzez skupienie się na segmentach, w których Grupa Azoty ma najwyższy potencjał rozwoju. Moje dotychczasowe doświadczenia w rozwoju i transformacji aktywów chemicznych i petrochemicznych dużych organizacji przemysłowych w Europie stanowią dobrą bazę do tworzenia wartości w Grupie Azoty. Priorytetem pozostaje uporządkowanie struktury Grupy, w szczególności poprzez dokończenie procesu wyjścia z projektu polimerowego, w ramach prowadzonego postępowania układowego i negocjacji z ORLEN'em – **podkreśla Małgorzata Królak, Wiceprezes Zarządu.** - Doceniam zaufanie, jakim mnie obdarzono i z zaangażowaniem przystępuję do pracy nad kolejnym etapem restrukturyzacji Grupy Azoty – **dodaje Prezes Małgorzata Królak.**

Rada Nadzorcza wyraziła przekonanie, że uzupełniony skład Zarządu zapewni sprawne przeprowadzenie procesu transformacji oraz stworzy podstawy do dalszych decyzji strategicznych, w tym działań kapitałowych, po uprzednim ustabilizowaniu sytuacji finansowej Grupy.

Obecny skład Zarządu Grupy Azoty S.A. XIII kadencji:

Marcin Celejewski, Prezes Zarządu Grupy Azoty S.A.
Artur Chołody, Wiceprezes Zarządu Grupy Azoty S.A.
Małgorzata Królak, Wiceprezes Zarządu Grupy Azoty S.A.
Mirosław Ptasiński, Wiceprezes Zarządu Grupy Azoty S.A.
Aleksandra Machowicz-Jaworska, p.o. Wiceprezes Zarządu Grupy Azoty S.A.
Artur Babicz, Członek Zarządu Grupy Azoty S.A.

Doświadczenie i przebieg kariery zawodowej nowo powołanych Członków Zarządu:

Marcin Celejewski

Doświadczony menedżer specjalizujący się w strategii korporacyjnej, skutecznej transformacji biznesowej oraz zrównoważonym rozwoju. Posiada szerokie, międzynarodowe doświadczenie w sektorach mobilności, pasażerskich przewozów lotniczych i kolejowych, logistyki, a także w przemyśle farmaceutycznym i ochronie zdrowia.

Od ponad 20 lat łączy myślenie strategiczne z praktyką skutecznych wdrożeń realizowanych w Polsce i na rynkach zagranicznych.

Był jednym z architektów kluczowych projektów strategicznych i transformacyjnych, m.in. w PKP Intercity (wdrożenie Pendolino), Polskich Liniach Lotniczych LOT (strategia rozwoju), Qatar Airways (strategia obsługi sektora premium), Kolejach Ukraińskich (strategia rozwoju i budowania doświadczenia klienta), Fiege GmbH oraz AdamedPharma S.A.

Jako lider i inwestor w fundusze Venture Capital skutecznie budował zaangażowane zespoły, trwałe relacje z interesariuszami oraz wspierał innowacyjne inicjatywy biznesowe i społeczne. Posiada imponującą historię zrealizowanych z sukcesem międzyorganizacyjnych projektów w różnych branżach, o wartości 12-18 mld EUR.

Uzyskał tytuł magistra na kierunku Zarządzanie i Marketing - Zarządzanie Strategiczne w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. Ukończył studia podyplomowe - Zrównoważone Modele Biznesowe w gospodarce realizującej cele UN ESG - University of Cambridge Judge Business School – Executive Education. Kończy studia magisterskie na kierunku Praktyczna Psychologia Społeczna na Uniwersytecie SWPS.

Przebieg kariery zawodowej:

1 stycznia 2026 – obecnie - Grupa Azoty Puławy S.A. - Prezes Zarządu odpowiedzialny za zarządzanie sprzedażą, produktami oraz logistyką na poziomie Segmentu Biznesowego AGRO i Spółki, kontrolę i audyt wewnętrzny, zarządzanie finansami i procesami kontrolingowymi, zarządzanie kapitałem ludzkim i politykę personalną

2024 - 2025 - Poczta Polska S.A. - Dyrektor Departamentu Strategii odpowiedzialny m.in. za nowy model kluczowych obszarów transformacji biznesowej, transformację sieci handlowej i opracowanie modelu współpracy w ramach modelu sieci z kluczowymi partnerami.

2012 – obecnie - DSMC - Doradztwo Strategiczne – Założyciel i Starszy Konsultant Biznesowy odpowiedzialny m.in. za tworzenie, konsultowanie i wdrażanie projektów transformacji handlowych, strategii cenowych, sprzedażowych i produktowych. Doradca strategiczny założyciela i współwłaściciela Adamed Pharma S.A.

2020 - 2022 - ADAMED PHARMA S.A. - Członek Zarządu ds. Nowatorskich Projektów Biznesowych odpowiedzialny m.in. za stworzenie fundamentów strategii biznesowej opartej o założenia zrównoważonego rozwoju dla sektora farmaceutycznego, realizującej globalne cele UN ESG/SDG oraz modelowanie scenariuszy odporności łańcuchów dostaw surowców chemicznych w środowisku regulowanym i wysokomarżowym, a także zintegrowane zarządzanie ryzykiem procesowym i biznesowym.

2019 - 2020 - Koleje Ukraińskie - Członek Zarządu ds. Przewozów Pasażerskich odpowiedzialny m.in. za

opracowanie i wdrożenie strategii handlowej dla przewozów pasażerskich, zarządzanie organizacją i odpowiedzialność za wyniki finansowe. Odpowiedzialny także za restrukturyzację oraz zdefiniowanie wszystkich kluczowych procesów biznesowych - handlowych (produkt, polityka cenowa, sprzedaż, marketing i dystrybucja), klienckich związanych z doświadczeniem klientów oraz łańcuchem wartości klienta.

2017 - 2018 - Kenya Airways - Doradca Dyrektora Generalnego w obszarze Strategii Handlowej odpowiedzialny m.in. za opracowanie nowatorskiej strategii transformacji handlowej - produktowej, siatki połączeń, strategii cenowej oraz współpracy w ramach aliansów i Joint Venture z partnerami biznesowymi.

2015 - 2016 - LOT Polish Airlines - p.o. Prezesa Zarządu, odpowiedzialny m.in. za zarządzanie organizacją oraz opracowanie i przygotowanie planu wdrożenia strategii rozwoju biznesu oraz Członek Zarządu ds. Handlowych zarządzający m.in. obszarem operacji komercyjnych, odpowiedzialny za wyniki biznesowe i finansowe oraz restrukturyzację, zdefiniowanie kluczowych procesów biznesowych i handlowych (produkt, polityka cenowa, sprzedaż, marketing i dystrybucja) oraz digitalizację i współpracę strategiczną w Polsce i na świecie.

2014 - 2015 - PKP Intercity - Prezes Zarządu odpowiedzialny m.in. za nadzorowanie i zarządzanie pracami nad ciągłym rozwojem biznesu oraz opracowaniem i przygotowaniem strategii rozwoju biznesu i poziomu obsługi klienta. Współautor opracowania i wdrożenia kompleksowego projektu „Pendolino 2015” w Polsce.

2012 - 2015 - PKP Intercity - Członek Zarządu ds. Handlowych odpowiedzialny m.in. za zarządzanie obszarem operacji komercyjnych i wyniki biznesowe oraz finansowe a także za opracowanie i wdrożenie kluczowych strategii funkcjonalnych oraz związanych z doświadczeniem klientów i łańcuchem wartości klienta. Odpowiadał też za zmianę wizerunku PKP Intercity – wdrożenie kampanii wizerunkowych i nowej strategii komunikacji PR, stworzenie Zespołu ds. Analityki Biznesowej, mającego na celu wsparcie podejmowanych decyzji biznesowych.

2011 - 2012 - Fiege Polska - Dyrektor Sprzedaży i Marketingu

2008 - 2011 - Qatar Airways - Menadżer Planowania Strategicznego i Szef Sprzedaży Marketingu

2007 - 2008 - LOT Polish Airlines - Dyrektor Strategicznego Rozwoju (Dyrektor Rozwoju Sieci Połączeń)

2004 - 2007 – LOT Polish Airlines - Dyrektor Zarządzający w Hiszpanii i Portugalii

2003 LOT Polish Airlines - Kierownik Finansów LOT Cargo

2000 - 2002 LOT Polish Airlines - Kontroler Finansowy Pionu Sprzedaży (Szkoła Biznesu SR Swissair Group)

1999 - 2000 LOT Polish Airlines - Analityk w Departamencie Strategii (Szkoła Strategii British Airways)

Małgorzata Królak

Doświadczona executive i liderka transformacji przemysłowych, łącząca kompetencje strategiczne, finansowe i inżynierskie. Specjalizuje się w tworzeniu wartości w złożonych, kapitałochłonnych projektach przemysłowych (CAPEX-intensive assets) oraz w prowadzeniu organizacji przez fazy inwestycyjne, wzrostowe i restrukturyzacyjne – w środowisku wysokiej presji interesariuszy i rynków finansowych.

W trakcie kariery odpowiadała za rozwój, realizację i restrukturyzację projektów przemysłowych i energetycznych o łącznej wartości przekraczającej 5 mld EUR, współpracując z globalnymi partnerami przemysłowymi, instytucjami finansowymi oraz międzynarodowymi konsorcjami bankowymi. Konsekwentnie wdraża modele zarządzania oparte na dyscyplinie kapitałowej, jasnej strukturze decyzyjnej oraz odpowiedzialności za wynik ekonomiczny projektów.

Absolwentka Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie (Zarządzanie i Marketing; Finanse i Rachunkowość) oraz Politechniki Warszawskiej (Inżynieria chemiczna i procesowa; Turbiny gazowe i układy parowo-gazowe). Ukończyła programy Harvard Law School w zakresie negocjacji strategicznych.

Łączy inżynierską precyzję z myśleniem inwestycyjnym. Jej priorytetem jest budowa trwałej wartości dla akcjonariuszy i inwestorów instytucjonalnych poprzez efektywne zarządzanie kapitałem, technologią oraz zespołami w skali dużych organizacji przemysłowych.

Przebieg kariery zawodowej:

Od 2025 roku pełni funkcję Prezesa Zarządu Grupa Azoty Polyolefins S.A., spółki realizującej jedną z największych inwestycji petrochemicznych w Europie Środkowo-Wschodniej. Objęła rolę w momencie głębokiego kryzysu płynnościowego projektu, odpowiadając za stabilizację sytuacji finansowej, uruchomienie postępowania restrukturyzacyjnego, odbudowę ładu korporacyjnego oraz prowadzenie złożonych negocjacji z bankami finansującymi i generalnym wykonawcą EPC.

W latach 2023 – 2025 zbudowała i wyskalowała działalność **Quanta Energy** we Włoszech, wprowadzając spółkę do segmentu wielkoskalowych inwestycji BESS oraz rozwijając model „solar as a service” dla klientów przemysłowych, w tym w ramach długoterminowych umów strategicznych.

W latach 2018 – 2022, jako **Dyrektor Wykonawczy ds. Programu i Rozwoju Biznesu w Electromobility Poland**, odpowiadała za rozwój kluczowych partnerstw przemysłowych oraz przygotowanie projektu pierwszej polskiej fabryki samochodów elektrycznych.

W latach 2016 – 2018 pełniła funkcję **Wiceprezesa Zarządu ds. Strategii i Operacji w Cersanit S.A.**, realizując kompleksowy program poprawy efektywności operacyjnej i wzrostu wartości Grupy.

W latach 2013–2016 była **Dyrektorem Wykonawczym ds. Rozwoju i Technologii w ORLEN**, odpowiadając za przygotowanie kluczowych inwestycji petrochemicznych oraz budowę funkcji badań i rozwoju w segmencie rafineryjnym.

Karierę zawodową rozpoczęła w firmie doradztwa strategicznego **Roland Berger**, w zespole **Oil & Gas**.